



**Daft Punk**  
Un succès planétaire  
et un business  
très lucratif // P. 20

# Les Echos

**L'A380 enfin autorisé en Inde**  
Le gouvernement indien  
a levé l'interdiction de desservir  
l'Inde en Airbus A380. // P. 18



LE QUOTIDIEN DE L'ÉCONOMIE // MARDI 28 JANVIER 2014 // LESECHOS.FR

## L'ESSENTIEL

### LE PALMARÈS DES VILLES LES PLUS DYNAMIQUES

Selon un sondage, Paris reste en tête des villes favorables à l'entrepreneuriat, mais Toulouse et Bordeaux passent devant pour le dynamisme économique. // P. 4

### LA FRANCE ET L'ALLEMAGNE À L'HEURE DE LA DÉTENTE

Les relations s'améliorent entre les dirigeants depuis l'entrée du SPD au gouvernement et le virage pro-entreprises de François Hollande. // P. 5

### LE JAPON VOIT SON DÉFICIT COMMERCIAL S'ENVOLER

C'est un record historique : la balance commerciale japonaise est déficitaire de 82 milliards d'euros en 2013. La baisse du yen a renchéri les importations. // P. 6

### LES NOUVELLES PROMESSES DE LA MÉTÉOROLOGIE

La multiplication des capteurs et l'envol des puissances de calcul vont autoriser des prévisions plus précises et... personnalisées. // PROSPECTIVE P. 10

## ENTREPRISES & MARCHÉS

### PUMA RENOUVE AVEC SES RACINES SPORTIVES

L'équipementier sportif remplace Nike pour habiller les Gunners d'Arsenal à partir de la saison prochaine. // P. 19

### GOOGLE RÉALISE SON PLUS GROS ACHAT EN EUROPE

Le géant américain rachète le britannique DeepMind, une société spécialisée dans l'intelligence artificielle et valorisée 400 millions de dollars. // P. 21

**Innovations**  
tous azimuts  
dans la banque  
et l'assurance // P. 25



**LesEchos**  
SUR



**DOMINIQUE SEUX  
DANS « L'ÉDITO ÉCO »**  
À 7H20  
DU LUNDI AU JEUDI

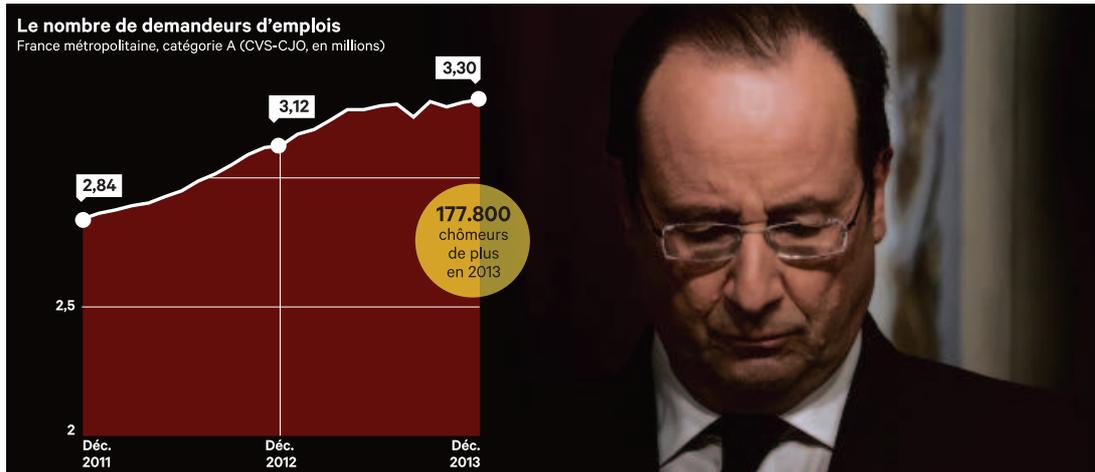
M 00104 - 128 - F: 2,00 €



ISSN01534831 105<sup>e</sup> ANNÉE  
NUMÉRO 21674 32 PAGES

Ankites-Reunion 2,70 € Guyane 3,50 €  
Belgique 2,40 € Espagne 3 € Grande  
Bretagne 2,30 € Grèce 2,60 € Italie 2,80 €  
Luxembourg 2,50 € Maroc 2,20 € Niger 2,300  
CFA Roumanie 2,60 € Suisse 4,20 FS Tunisie  
3.000 TND Zone CFA 2.000 CFA.

# Chômage : l'échec



\* LES ECHOS // SOURCE : DARES / PÔLE EMPLOI / PHOTO : AFP

## 10.200 inscrits de plus à Pôle emploi en décembre

**EMPLOI** Pour le deuxième mois de suite, le chômage a progressé en décembre, avec 10.200 inscrits de plus. Sur un an, la hausse atteint 177.800 (+5,7%). La France compte désormais 3,3 millions de chômeurs, un nouveau record. La situation des jeunes s'améliore depuis cet été, mais celle des seniors continue de fortement se dégrader. // PAGES 2-3 ET L'ÉDITORIAL DE JEAN-FRANÇOIS PÉCRESSE PAGE 7

## Les créations d'usines au plus bas depuis 2009

**PRODUCTION** La France a enregistré l'an dernier le nombre de créations de sites industriels le plus faible depuis janvier 2009, avec à peine 124 ouvertures, estime l'observatoire de l'investissement Trendeo. Un recul lié à la chute de l'investissement industriel. Les activités de R&D ne sont plus épargnées par la crise. Les annonces de créations de postes ont été divisées par six l'an dernier. // PAGE 16

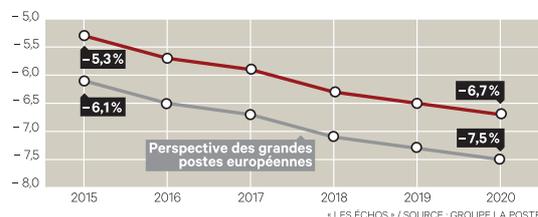
## Hollande mise tout désormais sur le pacte de responsabilité

**SOCIAL** Pour faire reculer le chômage, François Hollande mise désormais tout sur son pacte de responsabilité avec les entreprises. Les partenaires sociaux ont été consultés hier à Matignon. Si l'UPA (artisans) est prête à jouer le jeu des contreparties, le Medef campe sur un refus de tout engagement ferme et chiffré. // PAGE 2 ET L'ANALYSE D'ÉRIC LE BOUCHER PAGE 7

# Comment La Poste veut contrer l'inexorable déclin du courrier

**POSTE** Le plan stratégique présenté aujourd'hui par le PDG de l'entreprise publique vise à « changer de modèle » et à développer de nouvelles activités.

## La baisse attendue du courrier à La Poste



La Poste veut croire en son avenir, malgré les nuages qui s'accumulent. Philippe Wahl, le président du groupe public, présente ce matin en conseil d'administration son plan stratégique à l'horizon 2020, qui affiche des objectifs très ambitieux. La Poste devra toutefois composer avec le désengagement financier de l'Etat, qui réduit peu à peu les compensations dues pour les missions de service public. De son côté, La Banque Postale a comme objectif de quasiment doubler son résultat net, pour porter celui-ci à 1 milliard d'euros à l'horizon 2020.

// PAGE 14 ET L'ÉDITORIAL DE FRANÇOIS VIDAL PAGE 7

## Les PME repassent à l'offensive sur les marchés export

**COMMERCE EXTÉRIEUR** Les statistiques des Douanes comme les enquêtes de terrain des chambres de commerce confirment pour 2013 un retour des entreprises à l'international. Après dix ans de défiance, les dirigeants d'entreprise repartent à l'export pour regarnir leurs carnets de commandes. Afin de limiter la casse, l'Etat et les collectivités concentrent leurs dispositifs d'aide vers les meilleurs candidats. La ministre du Commerce extérieur, Nicole Bricq, attend des résultats pour 2014, une année « charnière » de reprise des marchés matures. // PAGE 22

## Roissy Express, le dossier maudit du transport francilien

**ENQUÊTE** Comment échapper aux bouchons dans les taxis sur l'autoroute ou aux piètres conditions de transport sur le RER B ? Voici plus de quinze ans que les Parisiens comme les touristes venant dans la capitale depuis Roissy se posent la question, et aucune réponse n'est en vue avant l'horizon 2023. Le projet d'une liaison directe, rapide et confortable entre Paris et l'aéroport, stratégique pour le tourisme comme pour les milieux d'affaires, a été plusieurs fois relancé par les pouvoirs publics, y compris en ce début 2014. Mais, jusqu'à présent, nombre d'acteurs ont sorti le bazooka face à un schéma jugé non prioritaire et difficile à équilibrer. // PAGE 11



Train mis en place par la SNCF, à destination de Roissy. Photo AFP

## Le Moyen Age et les blocages français



La Chronique  
de Jean-Marc Vittori

Au Moyen Age, les Anglais bâtissent leurs villes au bord des fleuves ; les Français sur les ruines des cités romaines. Une aberration économique que l'on paie toujours aujourd'hui, écrit Jean-Marc Vittori. // PAGE 8